

Referat fra bestyrelsesmøde i Rybners

Torsdag d. 2. november 2022

Mødet blev afholdt i restauranten, blok K, Sp. Møllevej.

Til stede: Michael Mathiesen, Dan H. Rasmussen, Alexander von Oettingen, Bjarne Kirkeby, Claus Lykke Christensen, Charlotte Kruse, Anni Dressø, Henrik Hundebøl, Annette Godsvig Laursen, Johanne M. Gregersen, Niels Henrik Poulsen, Lone Abildgaard Hørup, Lucas Langerhuus, Thomas Ernlund Madsen, Annalise Schmidt, Anders Kronborg, Helle Vad Christensen og Olaf Rye.

Afbud: Britta Boel og Claus Boel.

Gæster: Leif Rasmussen, René Nielsen og Morten Mærsk Schmidt

1. Esbjerg Kommunes strategi for opnåelse af de nationale mål for overgangen til erhvervsuddannelser

Skolechef Morten Mærsk Schmidt og direktør for Børn og Kultur, René G. Nielsen, deltog under punktet. Olaf Rye bød velkommen og udtrykte en bekymring for, at Esbjerg som energimetropol mangler erhvervsuddannede i stort antal til den store grønne omstilling, der skal ske i byen.

Esbjerg Kommune lever med 23,9% ikke op til den nationale målsætning for andelen af elever, der vælger en erhvervsuddannelse direkte efter 9. eller 10. klasse, så forsyningskæden er truet. Overgangen skal være 25% nu og stige til 30% i 2025. En del store byer har allerede haft succes med at øge overgangen ved at placere et af deres 10. klasses udbud på en erhvervsskole. Rybners ønsker øget samarbejde om at nå målet. René Nielsen takkede for invitationen og uddelte et ark med fakta om unges valg af ungdomsuddannelse i Esbjerg Kommune. Esbjerg Kommune har et mål om, at alle unge oplever en smidig overgang mellem grundskolen og ungdomsuddannelser. Han roste Rybners konstruktion og de organisatoriske muligheder, den giver. Han udtrykte forståelse for, at alle ungdomsuddannelserne kommer til at mangle elever med de små årgange i fremtiden. Det er en præmis, der ikke kan ændres. Demografien påvirker som en sideeffekt også Esbjerg Kommunes rekruttering. Esbjergs tal ligger, efter Renés opfattelse, udmærket sammenlignet med andre store byer, der også ligger under målet. Eleverne skal træffe det bedst mulige valg. René gennemgik nogle aktiviteter, som Esbjerg Kommune deltager i for at få flere unge på erhvervsuddannelserne. Aktiviteterne giver eleverne bedre mulighed for at træffe deres valg. En placering af 10. klasse på Rybners er der ikke politisk vilje til i Esbjerg Kommune. Dan H. Rasmussen og Claus Lykke Christensen var skuffede og ærgerlige over den manglende politiske opbakning til et 10. klasses udbud på Rybners i Esbjerg Kommune. De gjorde opmærksom på Esbjergs status som energimetropol, og de efterlyste også en langt større praksisfaglighed i folkeskolen. De opfordrede til at genoverveje beslutningen og se på datagrundlaget og lave en ny politisk proces. René Nielsen oplyste, at lovgivningen om praksisfaglighed ikke er på plads, og han oplyste, at det måske mere handler om en praktisk tilgang til undervisningen. Michael Mathiesen ønsker mere praktik i folkeskolen, og han oplyste, at overgangsfrekvensen i nogle byer, hvor man har flyttet 10. klasse, er helt oppe på 60%. René Nielsen oplyste, at han ikke kender det datagrundlag, der ligger bag beslutningen i Esbjerg Kommune om ikke at lave et nyt 10. klasses tilbud på Rybners. Anders Kronborg synes, at samarbejder mellem Rybners og folkeskolerne ikke skal være en

central politisk beslutning, men en beslutning der skal komme nedefra i de enkelte skolebestyrelser. Olaf Rye gjorde opmærksom på, at Rybners står bag flere af de aktiviteter, der står på arket med aktiviteter for at få flere unge på erhvervsuddannelser, og at Esbjerg Kommune deltager kvit og frit. Han efterlyste, at skolelederne på kommunens skoler viser interesse for arrangementerne, og at kommunen tager initiativer for at sikre en bedre vejledning om erhvervsuddannelserne. Olaf Rye oplyste endvidere, at KL har haft en drøftelse og et stort ønske om at flytte 10. klasse til erhvervsuddannelserne, så der må kunne findes data for det behov. I den forbindelse har Rybners den fordel, at vi har både 27 erhvervsuddannelser og de tre gymnasieretninger. René Nielsen lovede, at tage bemærkningerne om 10. klasse tilbage til det politiske niveau i Esbjerg Kommune. Han glæder sig til det fremtidige samarbejde. Bjarne Kirkeby gjorde opmærksom på de 1500 ledige unge i Esbjerg Kommune under 30 år, og han håber, at man vil gøre en ekstra indsats for praktikerne til dem også. Michael Mathiesen mener, at der skal handles, ellers kommer det på sigt til at true vores velfærd. Annette Godsvig Laursen bad Olaf Rye om kort at gøre rede for forskellene på de to 10. klasses tilbud i Esbjerg, hvilket han gjorde. René Nielsen gjorde opmærksom på, at 10. klasses tilbuddene i Esbjerg Kommune er meget forskellige og eleverne er mangfoldige.

2. AMU-kvalitetsdata fra VisKvalitet

Leif fortalte, at ifølge bekendtgørelsen, skal deltagerne på AMU tilbydes mulighed for at evaluere uddannelserne i det fælles evalueringsværktøj 'VisKvalitet.dk'. Iflg. kvalitetsårshjulet skal evalueringresultaterne præsenteres for bestyrelsen. I evalueringerne kigger man på følgende kvalitetsdimensioner: 'kursusudbytte', 'lærerens præstation' og 'undervisningens form og indhold' inden for en fastsat spørgeramme. Ifølge bekendtgørelsen skal alle kursister gøres bekendt med kursets udbytte, men det er ikke ensbetydende med, at alle ved, hvad det betyder. Leif gennemgik herefter evalueringresultaterne for Rybners sammenlignet med landsgennemsnittet, hvor vi generelt ligger pænt over gennemsnittet. Vi kan være meget tilfredse med, at de fleste af vores kursister oplever at komme på et relevant kursus, hvor de efterfølgende giver udtryk for at have lært noget nyt, som de kan bruge i deres daglige arbejde. De nye undervisningsformer under Covid-19 epidemien gav et lille dyk i tilfredsheden med undervisningen, men det har vi nu fået rettet op på. Leif gennemgik udviklingen i svarprocenten, hvor STUK har angivet en svarprocent på 80 som tilfredsstillende. Vi skal give kursisterne muligheden for at svare, og vi kan motivere dem til at svare, men vi kan ikke tvinge dem til at svare. Vi undersøger løbende, hvor mange af vores kursister der evaluerer, og vi kan konstatere et dyk i antallet af svar i coronaperioden. Nu stiger antallet igen. 59% af holdene har i de første tre kvartaler af 2022 evalueret, og 42% af kursisterne har evalueret. Der kan være svar, der er lavet på papir, som ikke er tastet ind endnu. Vi har udarbejdet vejledninger til underviserne til, hvordan man gennemfører evalueringer. Vores kvalitet ligger på enkelte spørgsmål langt højere end landsgennemsnittet, og det er et resultat underviserne på AMU kan være stolte af. Annette Godsvig Laursen spurgte ind til strukturen og forskellen på de enkle områder. Leif kunne bekræfte, at der er store forskelle, og det giver selvfølgelig nogle udfordringer. Olaf Rye tilføjede, at der er tale om et forældet system, der slet ikke lever op til den måde, som kurserne foregår på, f.eks. certifikat på svejseteknisk, hvor kursisterne opøver kompetencer og tager certifikatprøven på 2. eller 3. dagen af et 5 dages kursus. Lone Hørup oplyste, at 'Viskvalitet.dk' behandles på en kommende konference for AMU-undervisere. AMU-evalueringen blev taget til efterretning af bestyrelsen med ros til skolens AMU-undervisere, der har leveret de flotte resultater.

3. Halvårsregnskab

Annalise Schmidt orienterede om halvårsregnskabet. 30. juni 2022 har Rybners et samlet resultat på +17,7 mio. kr. mod budgetteret +14,3 mio. kr., det er en positiv afvigelse på +3,3 mio. kr. Der er imidlertid periodeforskydninger på -1,6 mio. kr. Efter periodeforskydningerne er der en afvigelse på +1,7 mio. kr. i forhold til 1. budgetrevision 2022. Der er indeholdt godkendte budgetoverskridelser på 0,3 mio. kr. i budgettallene. Det flotte resultat afbøder en del af de lave elevtal, der er på mange af uddannelserne i efterårets optag, sammenholdt med budgettallene. Det er meget bekymrende, at skolens samlede årselevtal udviser en nedgang på 73 årselever, og at tendensen fra de foregående år fortsætter. Olaf Rye oplyste, at erhvervsskolerne på nationalt plan i 2022 desværre udviser samme tendens. De samlede tal for GF1-optaget i Region Syddanmark viser et fald i optaget på 8 % fra 2021 til 2022, og de erhvervsgymnasiale uddannelser i regionen er også nedadgående med 4 og 11% på HHX og HTX.

4. Budgetrevision

Annalise Schmidt gennemgik 2. budgetrevision. Omsætningen er på 321,4 millioner kroner, og resultatet er på 5,8 millioner kroner, dog uden at kurstabet på vores obligationer er medregnet i resultatet. Kurstabet var den 1. oktober på ca. 4 millioner kroner og tages først med pr. 31. 12, hvilket er den normale procedure. Det har været en omfattende og tidskrævende proces at nå frem til resultatet, og der er gennem dialog mellem direktionsmedlemmerne og lederne opnået små besparelser mange steder i organisationen. Alle områder er gennemgået med en meget høj detaljeringsgrad. Direktionen er, efter processen, af den opfattelse, at der ikke kan skabes et bedre resultat, selvom vi er under målet for resultatet i den finansielle strategi på 6-10 millioner kroner. Olaf Rye oplyste, at processen har været rigtig hård, og det belaster mange i organisationen følelsesmæssigt, at der hele tiden er fokus på besparelser. Michael Mathiesen oplyste, at mange erhvervsskoler på det nationale plan står i en meget vanskelig situation pga. de mange øgede omkostninger, der skyldes inflationen og de samtidigt usædvanligt lave optagetal på GF2 i efteråret. Bestyrelsen tog budgetrevisionen til efterretning og godkendte den.

5. Budgetforudsætninger

Annalise Schmidt gennemgik budgetforudsætningerne, og de blev godkendt med en del bemærkninger. Bestyrelsen er ind over budgettet 3 gange, og det endelige budget godkendes. Olaf Rye oplyste, at der i perioden 2022-2035 vil være 10.000 færre unge, der på nationalt plan begynder på EUD direkte efter grundskolen, sammenlignet med 2021 efter DI's nyeste estimater. Mange skoler er derfor både i år og næste år i gang med voldsomme besparelser på 2 cifrede millionbeløb og deraf følgende personaletilpasninger. Fremtidens budgetter vil også for vores vedkommende indeholde en nedadgående omsætning på EUD, og resultatkravet på skoleniveau kommer under pres. Michael Mathiesen roste det meget detaljerede budget og den tryghed, det giver. Han roste Annalise for det store og meget omhyggelige arbejde. Annette Godsvig Laursen tilsluttede sig rosen. Annette kan ikke deltage i mødet i december, men hun tilkendegav, at vi skal passe på, at besparelserne ikke lukker skolen ved at ønske et for stort overskud. Hun fremhævede skolens sunde økonomi, og hun ønsker, at vi skal passe på arbejdsmiljøet i det kommende budget. Vi har altid været gode til at se muligheder, og det skal vi fortsætte med, siger Annette Godsvig Laursen. Johanne Gregersen synes også budgetarbejdet er flot, men vi skal tænke over, hvor hårdt det går ud over arbejdsmiljøet, inden vi laver besparelserne og ikke være så nidkære, når det er eksterne påvirkninger, der rammer os. Olaf oplyste,

at budgetarbejdet gør ondt på arbejdsmiljøet nu, og at der i år allerede er indarbejdet besparelser på ca. 10 millioner. Niels Henrik Poulsen glædede sig over de nye toner om bedre arbejdsmiljø og henviste til den akkumulation af besparelser, der har været gennem de sidste år. Helle Vad Christensen ønsker også et godt arbejdsmiljø og gjorde opmærksom på, at det ikke nødvendigvis er en omkostning, men måske mere et spørgsmål om sammenhold. Thomas Ernlund Madsen mener, at rekrutteringen skal indtænkes i et budget, og vi skal passe på, at eleverne ikke vælger andre skoler. De har alle sammen påvirket vores arbejdsmiljø. Michael Mathiesen fremhævede betydningen af beslutningen fra bestyrelsesmødet i juni, hvor det blev godkendt, at direktionen allerede i år indarbejder de nødvendige nye måltal og effektiviseringer, såfremt tilmeldingstallene falder. Han gjorde også opmærksom på den balance der er, når klimaerhvervsskolen skal placeres. Vores økonomi er blevet tjekket i den proces. Olaf Rye oplyste, at en beslutning om et budget tæt på 0 indebærer en større risiko for et år med underskud, hvis bestyrelsen vælger at tillade et budget med et mål under den finansielle strategis mål på 6-10 millioner. Annalise gennemgik herefter nogle af de tal og prognoser, der ligger til grund for det arbejde, der skal laves inden næste møde i december, hvor budgettet behandles og skal godkendes endeligt.

6. EFQM

Olaf Rye præsenterede strategiprocessen for 2023 og gennemgik indsatserne på skoleniveau. Olaf ønsker, at alle tager medansvar og anvender skolens ressourcer rigtigt, så Rybners er den bedste i dag, i morgen og om 5 år. Alle er blevet hørt i processen og følgende indsatser arbejdes der med på det strategiske niveau:

Fokusområder:

- Elevrekruttering
- Fastholdelse
- Arbejdsmiljø
- Pædagogik
- Digitalisering
- Internationalisering
- Bæredygtighed
- Økonomisk sikring

Der er nye projekter inden for SPS, bæredygtighed og internationalisering ved hjælp af den nye Erasmus + certificering. Implementeringen af den pædagogiske strategi er kommet i en fase, hvor forskellen mellem EUD og gymnasieafdelingerne kræver to projekter, der ikke længere er på skoleniveau i planen. En nylig evaluering viste, at den store involvering i projektet og også implementeringsfasen har skabt grobund for en succesfuld implementering. Nogle af de gamle projekter strammes op og skal være tro overfor princippet om en start og en slutdato. Der er ingen tvivl om, at rekrutteringen og den økonomiske sikring bliver enormt vigtige for skolen fremover med de faldende ungdomsårgange og en politik, der tilskynder til flere udbudssteder. Det er der simpelthen ikke behov for. Bestyrelsen godkendte indsatsområderne.

7. Rybners vedtægter

Efter sidste bestyrelsesmøde er der indarbejdet en mindre rettelse ift. Esbjerg Handelsskoles grundlæggelse. Rettelsen blev godkendt.

8. Eventuelt

Lucas Langerhuus, der er gymnasiernes elevrådsrepræsentant, orienterede om et koncept, som bliver kaldet '5 fede dage', arrangeret af Ungenergi på nationalt plan. Ungenergi, er et netværk af unge, som arbejder for at samle en hel generation til at standse klimaforandringerne og arbejde sammen for en bæredygtig verden. Konceptet består af fem udfordringer, hvor hvert gymnasium på innovativ og kreativ vis sætter fokus på konkrete grønne handlingsforslag. Thomas Ernlund Madsen efterlyste lignende initiativer for skolens EUX-elever, der ikke kan være med i dette initiativ pga. deres status som EUD-elever.

/ORJ